

# PELAN STRATEGIK

KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA

---

# 2021-2025

Diterbitkan oleh:

**KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA**  
Aras 5 - 10, Blok Fg, Kompleks F  
Lebuh Perdana Timur, Presint 1  
62000 Wilayah Persekutuan Putrajaya

Hak cipta/Copyright© Kementerian Perpaduan Negara (2021)

Hak cipta terpelihara. Tiada bahagian daripada terbitan ini boleh diterbitkan semula, disimpan untuk pengeluaran atau ditukarkan ke sebarang bentuk tanpa kebenaran bertulis daripada Kementerian Perpaduan Negara.

# KANDUNGAN

PERUTUSAN YANG BERHORMAT MENTERI	04
PRAKATA KETUA SETIAUSAHA	05
SEJARAH KEMENTERIAN	07
SENARAI MENTERI PERPADUAN	08
VISI, MISI, MOTO	09
PUNCA KUASA, AKTA, DASAR DAN PELAN TINDAKAN BERKAITAN PERPADUAN	10
STRUKTUR ORGANISASI	11
PIAGAM PELANGGAN	12
PIHAK BERKEPENTINGAN ( <i>STAKEHOLDERS</i> )	13
ISU DAN CABARAN	14
OBJEKTIF PELAN STRATEGIK	18
JAWATANKUASA UTAMA	19
NILAI KEBERSAMAAN KPN	21
KERANGKA STRATEGIK KPN	23
TERAS STRATEGIK DAN OBJEKTIF	24
PELAN TINDAKAN KPN 2021 - 2025	31
PENUTUP	44

# PERUTUSAN YANG BERHORMAT MENTERI

**Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh  
Salam Sejahtera dan Salam Perpaduan**

Dengan nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, saya bersyukur kerana dengan izin-Nya maka kita dapat menghasilkan Pelan Strategik Kementerian Perpaduan Negara 2021-2025.

Pelan Strategik Kementerian Perpaduan Negara 2021-2025 merupakan pelan yang komprehensif merangkumi semua fungsi dan peranan Kementerian Perpaduan Negara untuk dilaksanakan dalam tempoh lima tahun yang akan datang. Pelan ini akan menjadi panduan asas yang dipegang dan dirujuk oleh setiap bahagian dan agensi dalam Kementerian untuk menggerakkan peranan masing-masing dalam mencapai keberhasilan (*outcome*) yang disasarkan.

Besarliah harapan saya agar keberhasilan yang ditetapkan dalam pelan strategik ini dapat direalisasikan dengan jayanya. Penting bagi setiap pegawai Kementerian Perpaduan Negara memahami lapan (8) teras strategik dan strategi yang dirancang dalam pelan ini agar program yang disusun dapat digerakkan dan diadaptasi untuk mencapai sasaran Kementerian.

Benarlah, dalam dunia pasca COVID-19 yang mencabar ini, Kementerian Perpaduan Negara perlu mempunyai anjakan paradigma ke arah budaya kerja yang lebih positif dan strategik bagi memastikan perancangan yang dibuat dapat dilaksanakan dengan lebih cekap dan berkesan melalui penggunaan sumber yang optimum.

Oleh itu, kita perlu bergerak seiringan dan berganding bahu menggalas tanggungjawab yang dipikul Kementerian ini selaras dengan aspirasi nasional yang ditekankan dalam Wawasan Kemakmuran Bersama (WKB) 2030, Rancangan Malaysia Kedua Belas (RMKe-12), Dasar Perpaduan Negara dan Rangka Tindakan (*Blueprint*) Perpaduan Negara 2021-2030.

Jelas dilakarkan dalam Pelan Strategik ini iltizam dan janji Kementerian Perpaduan Negara untuk terus memainkan peranannya menggerakkan Aspirasi Keluarga Malaysia seiring dengan visi Kementerian ini untuk menjadi peneraju perpaduan yang inklusif bagi mencapai kemakmuran bersama.

**YB DATUK HALIMAH BINTI MOHAMED SADIQUE**

# PRAKATA KETUA SETIAUSAHA

**Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh  
Salam Sejahtera dan Salam Perpaduan**

Pelan Strategik Kementerian Perpaduan Negara 2021-2025 merupakan rangka kerja lima (5) tahun yang komprehensif dan komitmen yang dipersetujui oleh Bahagian-bahagian di KPN, JPNIN dan Bahagian Kampung Baru Cina secara bersama.

Dokumen Pelan Strategik ini menjadi rujukan utama KPN dalam menggerakkan agenda perpaduan dan integrasi nasional selaras dengan apa yang dihasratkan oleh Dasar Perpaduan Negara, Rangka Tindakan (*Blueprint*) Perpaduan Negara 2021-2030, Pelan Tindakan Perpaduan Negara 2021-2030 serta Rancangan Malaysia Kedua Belas 2021-2025 (RMKe-12).

Lapan (8) teras strategik yang telah dipasakkan dalam Pelan Strategik ini, merupakan fokus dan keutamaan KPN dalam merangka program dan aktiviti bagi tempoh lima (5) tahun mendatang. Ini bagi memastikan KPN sentiasa berada di landasan yang tepat dalam memacu agenda perpaduan yang turut menjadi pemangkin kepada pembangunan sosioekonomi negara. Semoga Pelan Strategik ini akan dapat merealisasikan aspirasi perpaduan sebagaimana yang dihasratkan.

**YBHG DATO' INDERA NORIDAH BINTI ABDUL RAHIM**

# PELAN STRATEGIK

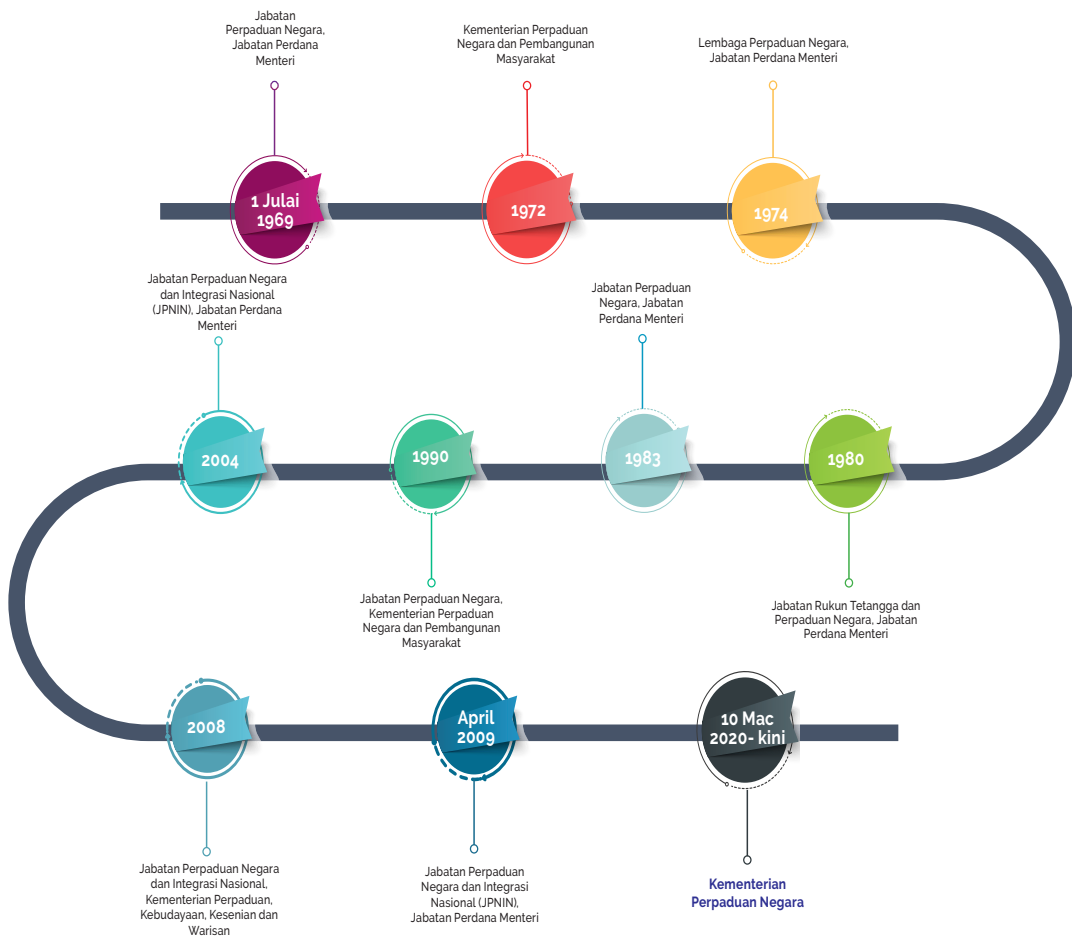
KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA

---

2021-2025

# SEJARAH KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA

Sejak 1969, entiti yang diwujudkan untuk menguruskan perpaduan telah melalui pelbagai fasa perubahan nama, peranan, fungsi dan tanggungjawab.



# SENARAI MENTERI PERPADUAN



**Tun V.T. Sambanthan**  
Menteri Perpaduan Negara  
(1972 – 1973)



**Dato' Haji Muhamad bin Nasir**  
Menteri Tak Berfolio di Jabatan Perdana Menteri  
(1980 – 1983)



**Datuk Dr. James P.Ongkili**  
Menteri di Jabatan Perdana Menteri  
(1983 – 1986)



**Encik Kasitah bin Gaddam**  
Menteri di Jabatan Perdana Menteri  
(1986 – 1988)



**Datuk Dr. Sulaiman bin Daud**  
Menteri di Jabatan Perdana Menteri dan Kehakiman  
(1989 – 1990)



**Dato' Napsiah binti Omar**  
Menteri Perpaduan Negara dan Pembangunan Masyarakat  
(1990 – Mei 1995)



**Datin Paduka Hajah Zaleha binti Ismail**  
Menteri Perpaduan Negara dan Pembangunan Masyarakat  
(1995 – 1999)



**Dato' Seri Dr. Siti Zaharah binti Sulaiman**  
Menteri Perpaduan Negara dan Pembangunan Masyarakat  
(1999 – 2003)



**YB Datuk Dr Maximus J.Ongkili**  
Menteri di Jabatan Perdana Menteri  
(Mac 2004 – Mac 2008)



**YB Dato' Seri Haji Mohd Shafie bin Haji Apdal**  
Menteri Perpaduan, Kebudayaan, Kesenian dan Warisan  
(Mac 2008 – April 2009)



**Tan Sri Dr. Koh Tsu Koon**  
Menteri di Jabatan Perdana Menteri  
(April 2009 – Mei 2013)



**YB Tan Sri Datuk Seri Panglima Joseph Kurup**  
Menteri di Jabatan Perdana Menteri  
(Mei 2013 – Mei 2018)



**YB Senator Tuan Waytha Moorthy Ponnusamy**  
Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Perpaduan Negara dan Kesejahteraan Sosial)  
(Julai 2018 – Februari 2020)



**YB Datuk Halimah binti Mohamed Sadique**  
Menteri Perpaduan Negara  
(Mac 2020 – kini)



# VISI, MISI DAN MOTO KPN



Peneraju perpaduan yang inklusif ke arah kemakmuran bersama



Meningkatkan usaha baharu penyatupaduan untuk membina tapak integrasi bagi pengukuhan semangat muhibah dalam kalangan rakyat

## MOTO

“Merakyatkan Perpaduan Keluarga Malaysia”

# PUNCA KUASA, AKTA DAN DASAR BERKAITAN PERPADUAN

Kementerian Perpaduan Negara komited untuk memberikan perkhidmatan yang cemerlang dan berkualiti di dalam melaksanakan tanggungjawab seperti berikut:

## PUNCA KUASA

- Warta Kerajaan Persekutuan (MFO No. 3 2020) bertarikh 9 Julai 2020 menyatakan penubuhan Kementerian Perpaduan Negara berkuat kuasa 10 Mac 2020.

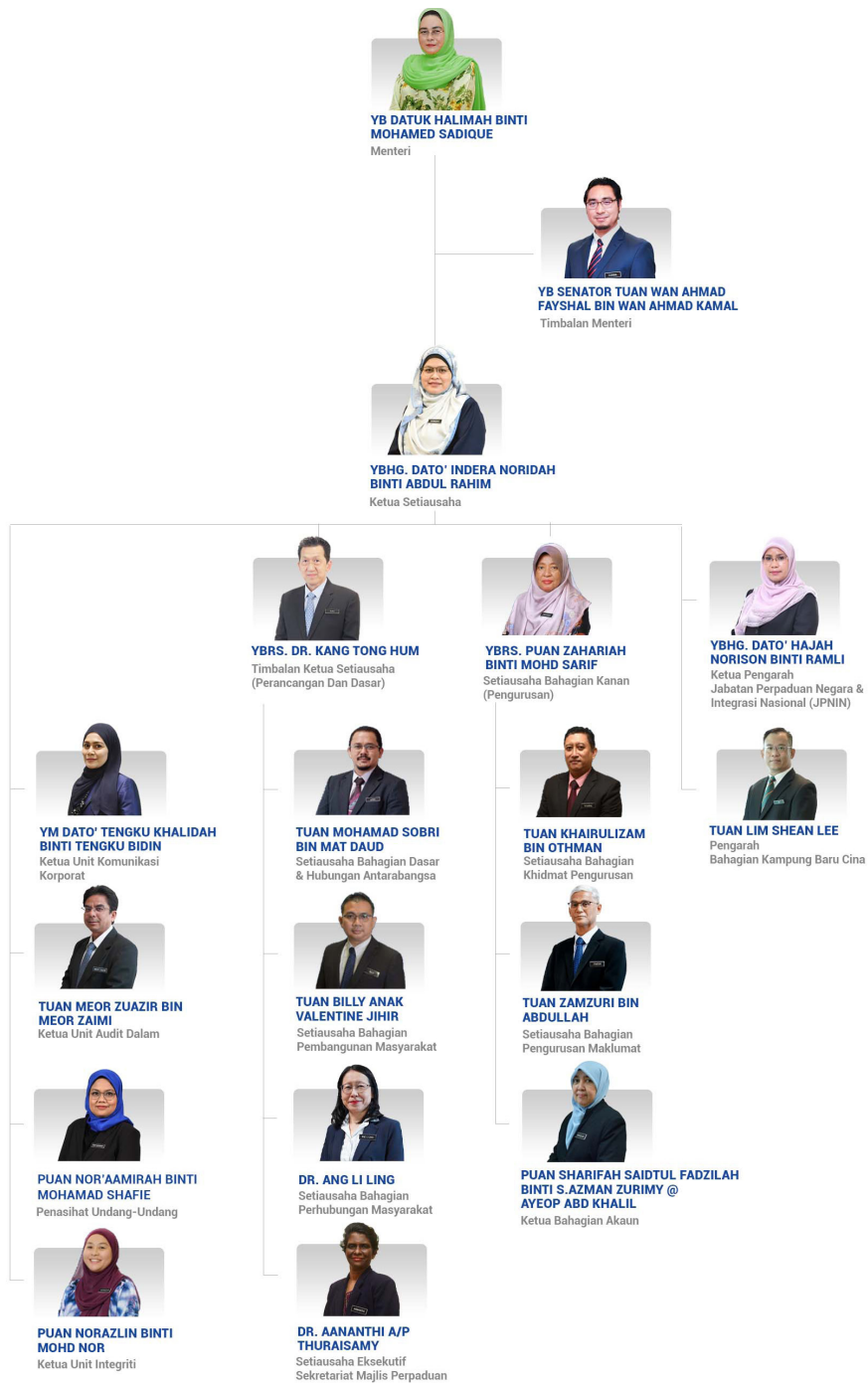
## AKTA

- Akta Rukun Tetangga 2012 (Akta 751)

## DASAR DAN PELAN TINDAKAN

- Dasar Perpaduan Negara
- Rangka Tindakan (*Blueprint*) Perpaduan Negara 2021-2030
- Pelan Tindakan Perpaduan Negara 2021-2030
- KAMI @Pelan Perpaduan Keluarga Malaysia 2021-2025
- Pelan Pemerksaan Kepimpinan Komuniti Rukun Tetangga 2021-2030
- Pelan Pendidikan Awal Kanak-Kanak Tabika Perpaduan 2021-2030
- Pelan NGO Rakan Perpaduan (*Friends of Unity*)
- Modul Pengurusan Dan Program KRN/ SRN

# STRUKTUR ORGANISASI KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA



## PIAGAM PELANGGAN

Kementerian Perpaduan Negara komited untuk memberikan perkhidmatan yang cemerlang dan berkualiti di dalam melaksanakan tanggungjawab seperti berikut :

JENIS PERKHIDMATAN	JENIS PERKHIDMATAN
Pengurusan Aduan/ Pertanyaan/ Cadangan	Kami akan mengakui penerimaan aduan/ pertanyaan anda dalam tempoh <b>SATU (1)</b> hari bekerja;  Kami akan memberi maklum balas terhadap aduan/pertanyaan anda dalam tempoh selewat-lewatnya <b>TIGA (3)</b> hari bekerja.
Pengurusan Maklum balas dan Input Berkaitan KPN	Kami akan menyediakan maklum balas berkaitan KPN dalam masa <b>TUJUH (7)</b> hari setelah menerima permohonan daripada Kementerian/Jabatan/Agensi Kerajaan dan orang awam.
Penyediaan Ulasan Memorandum Jemaah Menteri (MJM)	Menyediakan ulasan bagi Memorandum Jemaah Menteri dari mana-mana Kementerian dalam masa <b>TUJUH (7)</b> hari dari tarikh penerimaan input yang lengkap daripada Bahagian dan Jabatan.
Pengurusan Kewangan dan Perolehan	Pemprosesan dan pembayaran bayaran bil diselesaikan dalam tempoh <b>14 HARI</b> bekerja dari tarikh permohonan lengkap diterima.
Pengurusan Sumber Manusia	Memastikan surat arahan penempatan kepada pegawai yang baharu lapor diri disediakan dalam tempoh <b>LIMA (5)</b> HARI bekerja.

## PIHAK BERKEPENTINGAN *(STAKEHOLDERS)*

- DYMM SPB Yang di-Pertuan Agong
- Perdana Menteri
- Ahli Jemaah Menteri
- Ahli Parlimen dan ADUN
- Ketua Setiausaha Negara
- Kementerian dan agensi pusat

## PELANGGAN

- Orang awam/rakyat
- Penuntut Institusi Pengajian Tinggi
- Pelajar sekolah
- Kanak-kanak Tabika/Taska
- Ibu bapa pelajar

## RAKAN STRATEGIK

- Kementerian/Jabatan/Agensi Kerajaan
- Media
- NGO Perpaduan
- Pemimpin Komuniti
- Institut Pengajian Tinggi
- Syarikat Swasta dan Korporat
- Masyarakat Sivil
- Komuniti Rukun Tetangga (KRT)
- Badan/Persatuan Rumah Ibadat Selain Islam

# ISU DAN CABARAN PERPADUAN

Secara umumnya, terdapat sepuluh (10) isu dan cabaran yang telah dikenal pasti dan dinyatakan oleh rakyat Malaysia melalui sesi libat urus yang dan telah dilaksanakan iaitu:

## Etnisiti

Kepelbagaian etnisiti sering kali dianggap sebagai balasan utama yang menggugat perpaduan. Realitinya, perpaduan ialah perkara yang perlu diurus dan dipertingkatkan melalui pelbagai mekanisme seperti interaksi dan jalinan hubungan sosial secara berterusan pada peringkat interetnik dan intraetnik dengan penuh hemah.

## Agama

Perbezaan pegangan agama ternyata disalah faham sebagai sempadan yang menghalang perpaduan dalam masyarakat kerana dilihat dalam konteks yang kurang tepat. Kurangnya sensitiviti serta kefahaman berkenaan dengan agama yang berbeza memberikan kesan kepada hubungan dan interaksi dalam masyarakat.

## Kelas Sosial

Tidak dinafikan bahawa setiap sistem sosial masyarakat mempunyai hierarki kelas sosial yang disebabkan oleh struktur etnik, keturunan, pekerjaan, jawatan mahupun ekonomi. Perkara ini seharusnya tidak menjadi penghalang kepada perpaduan kerana setiap kelas sosial masyarakat saling melengkapi dari segi peranan dan tanggungjawab.

Perpaduan dalam kelas sosial perlu diuruskan dengan mencipta tapak integrasi yang memenuhi keperluan dan tujuan masyarakat meliputi kelas sosial

## Pendidikan

Kewujudan institusi sekolah pelbagai aliran di negara ini (seperti sekolah vernakular, sekolah agama dan sekolah antarabangsa) sering kali difahami sebagai kekangan kepada usaha pemupukan perpaduan kepada rakyat kerana dilihat dalam konteks pemisahan berasaskan etnik.

Hakikatnya, sistem pendidikan perpaduan yang dibina dan diamalkan akan berkesan sekiranya kandungan, kaedah dan program penghayatan perpaduan dalam setiap institusi dan sistem pendidikan yang wujud di dalam negara ini adalah seragam, bermula dari pendidikan awal kanak-kanak hinggalah peringkat pengajian tinggi.

## Bahasa

Bahasa Melayu telah termaktub sebagai bahasa kebangsaan dalam Perlembagaan Persekutuan dengan tujuan menjadi alat interaksi dan komunikasi kepada rakyat berbilang kaum dalam negara ini.

Isu dan cabaran sebenar dalam konteks perpaduan adalah untuk melaksanakan pendidikan bahasa kebangsaan dalam semua institusi dan peringkat pendidikan agar semua rakyat mampu bertutur, menulis dan memahami antara satu sama lain merentasi etnik dalam suatu bentuk kesatuan pemikiran dan identiti sebagai rakyat Malaysia. Hasil Pendidikan ini seterusnya mampu menggerakkan rakyat mengaplikasikan bahasa sebagai alat untuk menjayakan perpaduan dalam pelbagai aspek kehidupan.

## Jurang Generasi

Masyarakat Malaysia kini mempunyai pelbagai lapisan generasi yang berstruktur dalam konteks usia, pendidikan, pekerjaan, ideologi dan budaya yang menyebabkan berlakunya pertembungan dari segi nilai, budaya semangat jati diri dan tahap toleransi. Jurang generasi ini dilihat kian melebar. Isu dan cabaran perpaduan sudah pasti berbeza antara generasi dan amat memerlukan pendekatan yang bersesuaian berdasarkan pengalaman hidup dalam setiap generasi.

## Gender

Walaupun isi gender sering kali diungkapkan sebagai perbezaan kesaksamaan hak antara lelaki dan wanita, dalam konteks perpaduan persoalan gender sepatutnya dilihat dalam skop peranan dan kapasiti lelaki dan wanita untuk menjayakan agenda perpaduan pada peringkat individu, keluarga dan komuniti.

Sebagai contoh, wanita berkerjaya dan suri rumah sepenuh masa sudah pasti mampu berperanan dan mempunyai kapasiti dalam ruang berbeza untuk menjayakan perpaduan. Keupayaan merungkai peranan dan kapasiti gender menggunakan konteks perpaduan sebenar mampu mencorakkan pembangunan masyarakat dengan lebih dinamik.

## Politik Federalisme

Pentadbiran dan sistem tadbir urus pada peringkat Persekutuan dan negeri perlu dilihat dari aspek sempadan politik, ekonomi dan sosial kerana terdapat perkara yang telah dipersetujui sebagai urusan peringkat negeri (seperti agama dan tanah).

Politik federalisme muncul sebagai isu dan cabaran yang cuba mengheret perpaduan apabila isu-isu etnik diperdebatkan dalam konteks hak masing-masing dalam Perlembagaan. Oleh itu, politik federalisme perlulah diteliti dan dibincangkan dalam konteks permasalahan yang sebenar. Pemimpin di setiap peringkat juga memainkan peranan penting sebagai pemangkin perpaduan.

## Ruang Bandar- Desa

Ruang bandar dan desa sering dibezakan melalui kekangan fizikal dan infrastruktur yang telah mencorakkan ciri sosial masyarakat dan aktiviti ekonomi. Dalam konteks perpaduan, isu dan cabaran sebenar menjangkau kekangan ini dan perlu dilihat pada kesediaan dan keupayaan individu, keluarga dan komuniti memanfaatkan ruang bandar-desa dalam mengukuhkan perpaduan, bersesuaian dengan keperluan dan cabaran yang berbeza antara bandar dengan desa.



## Media

Hebahan maklumat yang amat pantas merupakan cabaran utama yang dihadapi oleh semua negara. Penyalahgunaan media massa dan digital oleh pihak yang tidak bertanggungjawab pula boleh menggugat kestabilan dan perpaduan. Oleh itu, komunikasi yang lebih berkesan dan penguatkuasaan undang-undang perlu diperkukuh bagi mengimbangi kesan negatif akibat kepesatan teknologi media yang semakin mencabar ruang perpaduan masa kini.

# OBJEKTIF PELAN STRATEGIK



Memperkukuh perpaduan dan integrasi nasional berteraskan Perlembagaan Persekutuan dan Rukun Negara;



Menyediakan platform untuk mengemukakan buah fikiran bagi menentukan hala tuju dan pendekatan terbaik ke arah mengukuhkan agenda perpaduan nasional;



Memupuk keharmonian di kalangan penganut pelbagai agama;



Memantau serta mengesan isu dan konflik yang berpotensi menggugat perpaduan dalam masyarakat;



Meningkatkan jaringan kerjasama strategik dengan pihak berkepentingan ke arah pembudayaan perpaduan; dan



Melaksana inisiatif pembangunan sosioekonomi masyarakat Cina Malaysia.

# JAWATANKUASA UTAMA

## PENGERUSI JAWATANKUASA: YAB PERDANA MENTERI

- Mesyuarat Jemaah Menteri
- Mesyuarat Majlis Sosial Negara

## PENGERUSI JAWATANKUASA: YB MENTERI KANAN KLUSTER SOSIAL

- Majlis Penasihat Perpaduan Negara (MPPN)

## PENGERUSI JAWATANKUASA: YB MENTERI PERPADUAN

- Majlis Mesyuarat YB Menteri Perpaduan Negara Bersama YB Menteri Perpaduan Negeri Sabah dan Sarawak serta EXCO-EXCO Perpaduan Negeri (MExUnity)
- Mesyuarat Jawatankuasa Harmoni Antara Penganut Agama (HARMONI) – Pengerusi Bersama KP JAKIM
- Jawatankuasa Khas Pemantau Pelan Tindakan Perpaduan Negara (PTPN) 2021-2030

## PENGERUSI JAWATANKUASA: **KETUA SETIAUSAHA NEGARA**

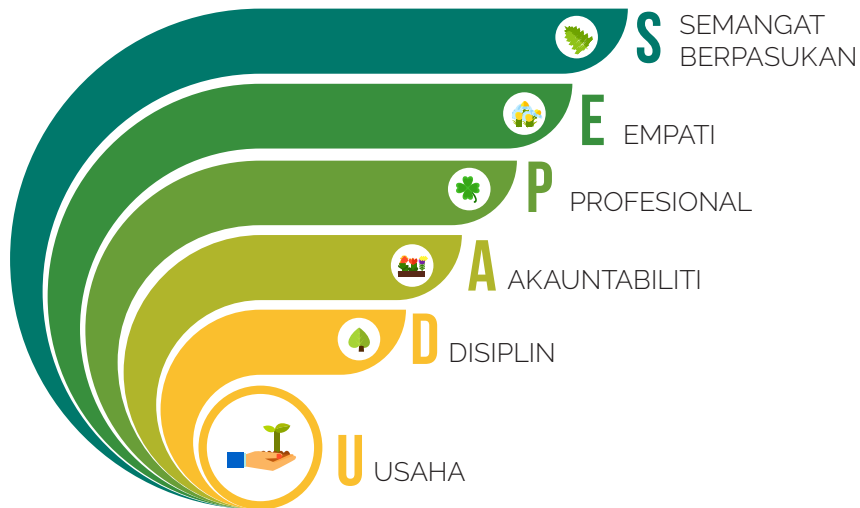
- Mesyuarat Jawatankuasa Perhubungan Antara Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri (JKPPN)
- Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Pengaduan Awam (JKTPA)
- Mesyuarat Ketua Setiausaha dan Ketua Perkhidmatan (KSUKP)

## PENGERUSI JAWATANKUASA: **KETUA SETIAUSAHA KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA**

- Mesyuarat Jawatankuasa Teknikal Pendidikan Rukun Negara
- Mesyuarat Jawatankuasa Pemandu Pelan Tindakan Perpaduan Negara (PTPN) 2021-2030
- Mesyuarat Pengurusan Kementerian Perpaduan Negara

# NILAI **KEBERSAMAAN KPN**

## SEPADU



### SEMANGAT BERPASUKAN

- Berusaha menjalin hubungan permuafakatan atau kerjasama erat sesama rakan sekerja yang mendorong kepada memudahkan pelaksanaan tugas dan tanggungjawab.
- Melaksanakan tugas dalam satu pasukan serta saling membantu antara satu sama lain untuk menghasilkan mutu kerja yang tinggi.

### EMPATI

- Menjadi penjawat awam yang boleh memahami keadaan dan kesusahan orang lain dan berusaha membantu dengan sedaya upaya.
- Perlu sentiasa mempunyai empati dalam menjalankan tugas harian terutamanya yang bertugas di barisan hadapan dalam penyampaian perkhidmatan namun masih terikat dengan prosedur dan peraturan yang berkuat kuasa.
- Sifat prihatin kepada keadaan semasa dan masyarakat dalam melaksanakan tugas mahupun di luar ruang lingkup tugas dapat menjadi contoh dan mengeratkan lagi hubungan antara warga perkhidmatan awam dan masyarakat.

## PROFESIONAL

- Berpegang pada ciri-ciri profesionalisme dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab.
- Mendahulukan kepentingan perkhidmatan awam serta komited dalam memberikan perkhidmatan yang terbaik.
- Melengkapkan diri dengan kompetensi yang dikehendaki dalam meningkatkan kreativiti, inovasi dan produktiviti penyampaian perkhidmatan.

## AKAUNTABILITI

- Berpegang pada akauntabiliti iaitu sifat bertanggungjawab terhadap sesuatu keputusan dan tindakan serta bersedia memberi penjelasan/kewajaran yang diperlukan.
- Menjalankan tugas dan tanggungjawab berdasarkan kepercayaan dalam batas kuasa yang ditentukan dengan penuh gigih dan ikhlas.

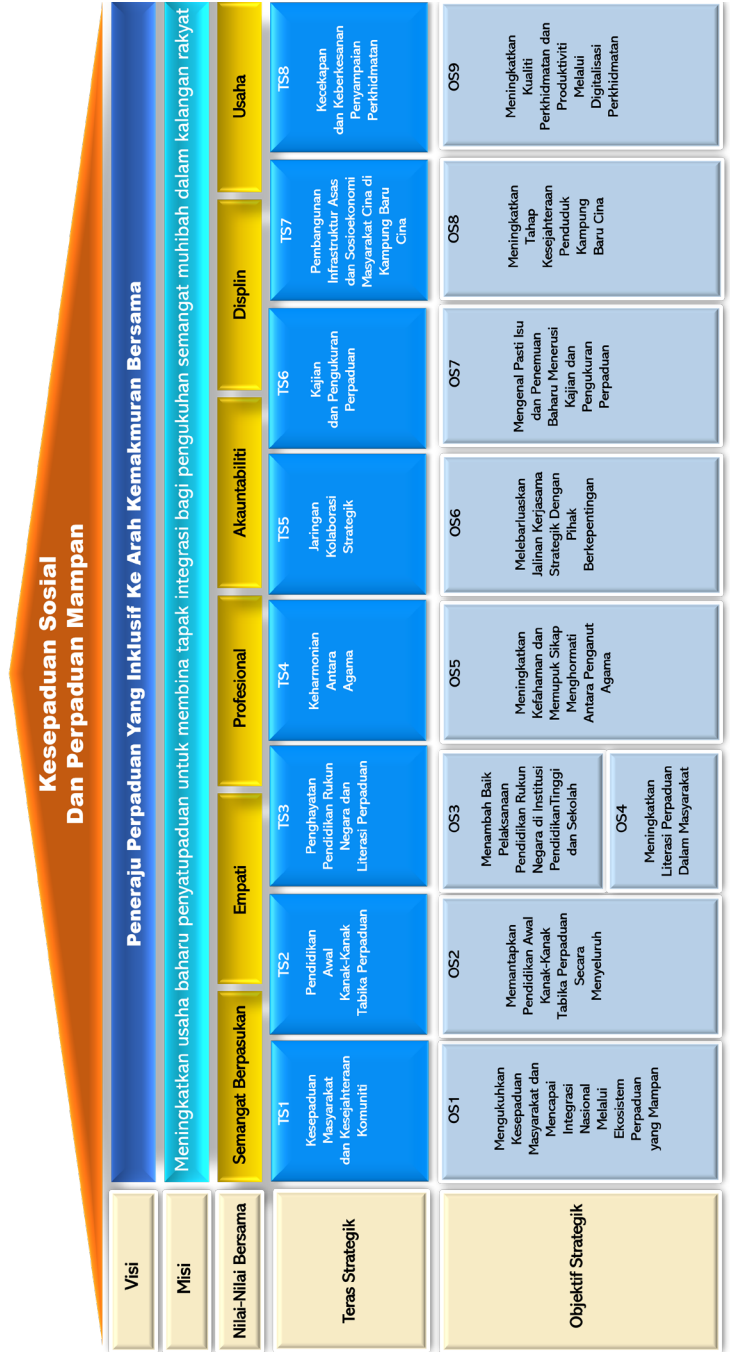
## DISIPLIN

- Mematuhi segala peraturan dan undang-undang yang berkuat kuasa walau di mana pegawai berada.
- Sentiasa bijak merancang dan mengurus masa serta menyegerakan dan menyelesaikan tugas dalam tempoh masa yang ditetapkan.
- Mempunyai ketinggian moral, tertib dan berdisiplin, tidak menyeleweng serta bebas rasuah dan cekap dalam menjalankan tugas.

## USAHA

- Sentiasa bersungguh-sungguh dan berusaha dengan gigih dan penuh dedikasi dalam melakukan sesuatu tugas.
- Sentiasa rajin dan berusaha memberikan komitmen yang tinggi dalam memastikan penyampaian perkhidmatan berada pada tahap yang terbaik.
- Mempunyai ketinggian moral, tertib dan berdisiplin, tidak menyeleweng serta bebas rasuah dan cekap dalam menjalankan tugas.
- Cekal menghadapi sebarang tekanan atau kesulitan semasa bertugas dan tidak mudah berputus asa dalam mencari penyelesaian terhadap masalah yang dihadapi.

# KERANGKA STRATEGIK KPN



## TERAS STRATEGIK DAN OBJEKTIF STRATEGIK

### TERAS STRATEGIK

### OBJEKTIF STRATEGIK

<b>TS1</b>	Kesepaduan Masyarakat dan Kesejahteraan Komuniti	Mengukuhkan Kesepaduan Masyarakat dan Mencapai Integrasi Nasional Melalui Ekosistem Perpaduan Yang Mampan.	<b>OS1</b>
<b>TS2</b>	Pendidikan Awal Kanak-Kanak Tabika Perpaduan	Memantapkan Pendidikan Awal Kanak-Kanak Tabika Perpaduan Secara Menyeluruh	<b>OS2</b>
<b>TS3</b>	Penghayatan Pendidikan Rukun Negara dan Literasi Perpaduan	Menambah Baik Pelaksanaan Pendidikan Rukun Negara di Institusi Pendidikan Tinggi dan Sekolah	<b>OS3</b>
		Meningkatkan Literasi Perpaduan Dalam Masyarakat	<b>OS4</b>
<b>TS4</b>	Keharmonian Antara Penganut Agama	Meningkatkan Kefahaman dan Memupuk Sikap Menghormati Antara Penganut Agama	<b>OS5</b>



**TS5**

Jaringan Kolaborasi Strategik

Melebarluaskan jalinan Kerjasama Strategik Dengan Pihak Berkepentingan

**OS6****TS6**

Kajian dan Pengukuran Perpaduan

Mengenal pasti Isu dan Penemuan Baharu Menerusi Kajian dan Pengukuran Perpaduan.

**OS7****TS7**

Pembangunan Infrastruktur dan Sosioekonomi Masyarakat Penduduk Kampung di Kampung Kampung Baru

Meningkatkan Tahap Kesejahteraan Penduduk Kampung Baru Cina

**OS8****TS8**

Kecekapan dan Keberkesanan Penyampaian Perkhidmatan

Meningkatkan Kualiti Perkhidmatan dan Produktiviti Melalui Digitalisasi Perkhidmatan

**OS9**

## TERAS STRATEGIK 1:

### Kesepaduan Masyarakat dan Kesejahteraan Komuniti

Seiring dengan usaha untuk mengembalikan semula momentum pertumbuhan negara bagi mempercepat pemulihan negara pasca COVID-19, ia perlu disokong dengan kesepaduan, kesepakatan dan persefahaman yang terjalin dalam kalangan masyarakat majmuk negara ini melalui integrasi nasional. Peranan ini perlu digerakkan secara bersepadu terutamanya di peringkat komuniti melibatkan entiti dan jentera perpaduan yang bergerak secara sukarela dalam kalangan ahli komuniti berbilang bangsa, pelbagai etnik dan agama.

## OBJEKTIF STRATEGIK 1:

### Mengukuhkan Kesepaduan Masyarakat dan Mencapai Integrasi Nasional Melalui Ekosistem Perpaduan Yang Mampan.

Ekosistem perpaduan adalah perkara asas yang perlu dimantapkan bagi menyokong dan melancarkan gerakan penyatupaduan dan integrasi nasional yang disasarkan oleh teras strategik ini. Oleh itu, objektif strategik ini sangat dominan dalam merencanakan pencapaian aspirasi perpaduan dan integrasi nasional di seluruh negara.

Ekosistem perpaduan menumpukan kepada pemanfaatan medium komunikasi yang berkesan seperti media massa, elektronik atau digital, pelaksanaan program-program yang menyediakan peluang dan ruang untuk masyarakat berinteraksi dan berkomunikasi sama ada secara fizikal atau abstrak, dan kemudahan fasiliti sosial berbentuk fizikal atau khidmat sokongan komuniti yang disediakan secara meluas serta boleh diakses oleh semua.

## TERAS STRATEGIK 2:

### Pendidikan Awal Kanak-Kanak Tabika Perpaduan

Teras strategik ini menekankan pembentukan nilai-nilai perpaduan dalam diri generasi muda melalui pendidikan dan asuhan yang baik bermula dari seawal usia kanak-kanak. Anak-anak kecil ini sangat penting dididik dengan nilai murni seperti sikap menghormati, kasih sayang serta digalakkan bergaul dengan rakan daripada pelbagai kaum sejak di awal usia lagi.

## OBJEKTIF STRATEGIK 2:

### Memantapkan Pendidikan Awal Kanak-Kanak Tabika Perpaduan Secara Menyeluruh

Fokus program Tabika Perpaduan adalah berperanan melaksanakan aktiviti pemupukan perpaduan serta memastikan semua murid berpeluang menerima pendidikan yang berkualiti. Usaha pemantapan dan pengukuhan Tabika Perpaduan secara menyeluruh yang meliputi aspek kurikulum, kaedah Pengajaran dan Pembelajaran (PdP), tadbir urus, profesionalisme guru Tabika Perpaduan, jalinan kerjasama bersama komuniti dan sistem pemantauan dan penilaian.

## TERAS STRATEGIK 3:

### Penghayatan Pendidikan Rukun Negara dan Literasi Perpaduan

Perlembagaan Persekutuan dan Rukun Negara adalah asas perpaduan negara dan kesepaduan sosial. Oleh itu penekanan perlu diberikan kepada pengukuhan penghayatan pendidikan Rukun Negara dan peningkatan literasi perpaduan berdasarkan kefahaman terhadap Perlembagaan Persekutuan dan Sejarah Pembentukan Malaysia.

## OBJEKTIF STRATEGIK 3:

### Menambah Baik Pelaksanaan Pendidikan Rukun Negara di Institusi Pendidikan Tinggi dan Sekolah

Pelaksanaan Pendidikan Rukun Negara perlu diperkemas dan dijadikan subjek penting dalam kurikulum pendidikan. Ini kerana penghayatan terhadap Rukun Negara mampu menyumbang kepada pembentukan peribadi yang mulia dan sahsiah diri individu

## OBJEKTIF STRATEGIK 4:

### Meningkatkan Literasi Perpaduan Dalam Masyarakat

Usaha-usaha yang menjurus kepada peningkatan keupayaan modal insan yang berliterasi perpaduan yang tinggi perlu dilaksanakan menerusi penguasaan ilmu kenegaraan, pemupukan nilai masyarakat berbudaya dan pemantapan aspek moral serta nilai-nilai murni. Usaha ini perlu dipergiatkan secara berterusan seiring dengan prinsip pendidikan sepanjang hayat melalui pendidikan formal dan tidak formal serta memanfaatkan platform media sedia ada.

## TERAS STRATEGIK 4:

### Keharmonian Antara Penganut Agama

Cabaran utama dalam mengurus kemajmukan sosial masyarakat Malaysia yang terdiri daripada pelbagai kaum, budaya dan agama adalah untuk membentuk keharmonian, keamanan dan interaksi positif antara kaum, agama serta budaya. Sekali gus teras strategik ini memerlukan pendekatan berhemah serta penuh rasa hormat yang memerlukan kepada usaha lebih serius serta konstruktif dalam menguruskannya.

## OBJEKTIF STRATEGIK 5:

### Meningkatkan Kefahaman dan Memupuk Sikap Menghormati Antara Penganut Agama

Konsep keadilan, penerimaan, kefahaman dan saling hormat-menghormati perlu menjadi nilai asas yang perlu diketengahkan dalam program dan inisiatif yang diambil ke arah usaha merealisasikan objektif strategik ini. Hubungan baik antara penganut agama penting bagi memastikan kesejahteraan negara dan keharmonian hidup bermasyarakat kekal positif dan mampan.

## TERAS STRATEGIK 5:

### Jaringan Kolaborasi Strategik

Kerjasama strategik dan kreatif antara KPN dengan Kementerian/Agensi Kerajaan, sektor swasta dan NGO serta masyarakat sivil di peringkat akar umbi perlu dipertingkatkan agar kepakaran semua pihak dapat digembleng sepenuhnya ke arah gerakan mencapai perpaduan. Oleh itu, amat penting untuk KPN mengenal pasti bidang-bidang keutamaan dalam menjalin kerjasama strategik dengan rakan-rakan perpaduan ini agar dapat bersama-sama berlari seiring memacu usaha menyatupadukan rakyat negara ini di dalam semua aspek dan bidang tumpuan.

## OBJEKTIF STRATEGIK 6:

### Melebar Luas Jalinan Kerjasama Strategik Dengan Pihak Berkepentingan

Fokus utama yang ditekankan di bawah teras strategik ini adalah mempergiat penglibatan pelbagai pihak sebagai 'Rakan Perpaduan' KPN dalam memberi sumbangan signifikan untuk menyemarakkan usaha-usaha ke arah menjayakan agenda perpaduan. Penekanan perlu diberikan kepada penganjuran program perpaduan oleh NGO atau Program Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) pihak swasta dan lain-lain. Bidang keutamaan Perpaduan Nasional yang perlu diberi tumpuan seperti; Pendidikan Masyarakat; Cintakan Perpaduan; Pemeliharaan; Pengekalan dan Peningkatan Hubungan Kaum; Promosi Persefahaman dan Keharmonian Antara Agama; Pembudayaan Perpaduan; Pemerkasaan Khidmat Komuniti; Pemupukan Semangat Patriotisme; Silang Budaya; Integrasi Nasional; dan Keselamatan dan Keharmonian Komuniti.

## TERAS STRATEGIK 6:

### Kajian dan Pengukuran Perpaduan

Kajian dan indeks pengukuran yang dibangunkan merupakan alat pengukuran komprehensif yang akan membantu Kementerian dalam membuat keputusan berkaitan perpaduan negara.

## OBJEKTIF STRATEGIK 7:

### Mengenal Pasti Isu dan Penemuan Baharu Menerusi Kajian dan Pengukuran Perpaduan

Bagi memenuhi sasaran untuk memberi manfaat kepada semua, kerajaan perlu mewujudkan indikasi sosial bagi mengukur tahap perkembangan kesepaduan sosial dan keharmonian yang dikecapi masyarakat. Pelaksanaan kajian dan pengukuran tahap perpaduan negara boleh diperkukuhkan dengan mengadaptasi pelbagai teknologi terkini seperti *Big Data Analytics*, automasi dan aplikasi digital. Menerusi kaedah dan pendekatan digital ini, keberkesanan pelaksanaan sesuatu program/ aktiviti dapat dikawal selia secara real time dan analisis serta tinjauan masa hadapan (*foresighting*) boleh dilaksanakan bagi menambah baik pelaksanaan program serta mengenal pasti isu perpaduan yang perlu ditangani segera.

## TERAS STRATEGIK 7:

### Pembangunan Infrastruktur dan Sosioekonomi Masyarakat Penduduk Kampung di Kampung Kampung Baru

Tumpuan teras strategik ini adalah untuk membangunkan Kampung Baru Cina dengan menyediakan kemudahan fizikal dan sosioekonomi supaya komuniti Kampung Baru Cina menjadi mantap dari segi sosial, ekonomi dan produktiviti selain meningkatkan taraf hidup mereka ke tahap yang setaraf dengan komuniti lain dalam negara.

## OBJEKTIF STRATEGIK 8:

### Meningkatkan Tahap Kesejahteraan Penduduk Kampung Baru Cina

Bagi mencapai sasaran Kampung Baru Cina untuk menjadi setaraf dengan komuniti lain dalam negara, pelbagai usaha telah dilaksanakan seperti pembangunan kemudahan infrastruktur fizikal, melaksanakan aktiviti berbentuk kemasyarakatan dan pembangunan sosioekonomi bagi meningkatkan pengetahuan, pendapatan dan hubungan kemuafakatan di kalangan penduduk Kampung Baru Cina.

## TERAS STRATEGIK 8:

### Kecekapan dan Keberkesanan Penyampaian Perkhidmatan

KPN perlu bersedia mendakapi fenomena IR 4.0 dan pasca pandemik yang menuntut kecekapan penyampaian perkhidmatan terutamanya bagi menyokong pihak pengurusan membuat keputusan yang cepat dan tepat dan bagi memberikan perkhidmatan terbaik kepada kumpulan sasaran.

## OBJEKTIF STRATEGIK 9:

### Meningkatkan Kualiti Perkhidmatan dan Produktiviti Melalui Digitalisasi Perkhidmatan

Penggunaan teknologi pendigitalan dilihat sebagai antara penyelesaian bagi memenuhi keperluan di bawah norma baharu penyampaian perkhidmatan. Selain itu persekitaran kerja yang kondusif juga penting bagi memastikan tahap produktiviti dan keberkesanan penyampaian perkhidmatan yang menyeluruh oleh setiap anggota dan kakitangan dalam menawarkan perkhidmatan terbaik.

## PELAN TINDAKAN KPN 2021-2025

### TERAS STRATEGIK 1:

#### KESEPADUAN MASYARAKAT DAN KESEJAHTERAAN KOMUNITI

OBJEKTIF STRATEGIK 1: MENGUKUHKAN KESEPADUAN MASYARAKAT DAN MENCAPAI INTEGRASI NASIONAL MELALUI EKOSISTEM PERPADUAN YANG MAMPAN					
Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
1.	Pemanfaatan fasiliti sosial yang kondusif untuk menjalankan aktiviti perpaduan	Peratusan pelaksanaan aktiviti di fasiliti perpaduan	100%	2021-2025	JPNIN
2.	Memperkasa perkhidmatan Mediator Komuniti	a) Bilangan Pusat Mediasi Komuniti	16 Pusat Mediasi Komuniti	2021-2025	JPNIN
	a) Memperluas akses kepada perkhidmatan mediasi	b) Bilangan modul latihan pementapan mediasi dihasilkan	2 Modul latihan	2021	JPNIN
	b) Pementapan kualiti perkhidmatan Mediasi Komuniti	c) Bilangan Mediator Baharu ditauliahkan	128 Mediator baharu	2021-2025	JPNIN
	c) Pentauliahkan Mediator Baharu	d) Bilangan penganjuran PSMK setiap tahun	16 PSMK	2021-2025	JPNIN
	d) Program Sidang Mediator Komuniti (PSMK)				
3.	Meningkatkan Pelaksanaan Program Integrasi Nasional dalam kalangan penduduk antara wilayah	a) Bilangan program integrasi komuniti	4 program	2022-2025	JPNIN
	a) Program Jalinan Integrasi Komuniti dalam kalangan penduduk antara wilayah	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sabah/ Labuan</li> <li>• Sarawak</li> <li>• Hari Kebangsaan</li> <li>• Pembukaan Parlimen</li> </ul>			
	b) Program Orientasi Pegawai Persekutuan dengan penduduk setempat	b) Bilangan program Orientasi	3 program	2021-2025	JPNIN
	c) Program Jalinan Integrasi Mahasiswa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sabah/Labuan</li> <li>• Sarawak</li> <li>• Semenanjung</li> </ul>			
		c) Bilangan zon	5 zon	2021-2025	JPNIN
4.	Kajian semula dan pindaan Akta Rukun Tetangga 2012	Bilangan akta	1 akta	2021-2023	JPNIN

Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
5.	Pemeriksaan Kepimpinan Komuniti Kawasan Rukun Tetangga (KRT)	a) Bilangan KRT baharu	100 KRT baru setahun	2021-2025	JPNIN
	a) Perluasan Kawasan Rukun Tetangga (KRT)	b) Peratus pelaksanaan Kursus Pentadbiran dan Pengurusan Rukun Tetangga untuk AJKRT Baru	100% pelaksanaan	2022-2025	JPNIN
	b) Kursus Pentadbiran dan Pengurusan Rukun Tetangga	c) Bilangan pelaksanaan Kursus Agenda Kerja Rukun Tetangga dianjurkan untuk AJKRT Baru mengikut zon.	4 Zon	2022-2025	JPNIN
	c) Program Agenda Kerja Rukun Tetangga bersama komuniti	d) Bilangan SRS baharu setiap tahun	100 SRS	2021-2025	JPNIN
	d) Peluasan Penubuhan SRS	e) Bilangan RT yang mendapat penarafan 5 bintang setiap tahun	150 RT	2022-2025	JPNIN
	e) Penganugerahan Penarafan RT	f) Bilangan Kursus Pemimpin Muda setiap tahun	125 kursus	2022-2025	JPNIN
	f) Kursus Pemimpin Muda Komuniti	g) Peratus Profil Penduduk di KRT	80% pelaksanaan	2022-2025	JPNIN
	g) Pembangunan Profil Komuniti				



## PELAN TINDAKAN KPN 2021-2025

### TERAS STRATEGIK 2:

#### PENDIDIKAN AWAL KANAK-KANAK

OBJEKTIF STRATEGIK 2: MEMANTAPKAN PENDIDIKAN AWAL KANAK-KANAK SECARA MENYELURUH					
Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
1.	Penyediaan Pelan Pendidikan Awal Kanak-Kanak Tabika Perpaduan	Bilangan Pelan digubal	1 Pelan	2021	JPNIN
2.	Penyediaan Modul dan Buku Panduan	Bilangan Modul Pendidikan diterbitkan	1 Pelan	2021	JPNIN
3.	Penggubalan Buku Aktiviti dan Lembaran Kerja Subjek Utama	Bilangan buku diterbitkan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 buku Kanak-kanak 5 tahun</li> <li>• 6 buku kanak-kanak 6 tahun</li> </ul>	2021	JPNIN
4.	Meningkatkan kelayakan Tenaga Pengajar di Tabika Perpaduan	Peratus guru yang berkelayakan mengikuti Kursus/ Diploma Pendidikan Awal Kanak-Kanak	100% guru	2021-2025	JPNIN
		Peratus guru yang berkelayakan mengikuti kursus setara	100% guru	2021-2025	JPNIN
5.	Program Memantapkan Profesionalisme dan Kepakaran Guru Tabika Perpaduan	Bilangan guru ditauliah kepakaran mengikut Tunjang Kurikulum Standard Prasekolah Kebangsaan (KSPK)	296 guru	2022-2025	JPNIN
		Bilangan Kursus Peningkatan Kemahiran dan Pengetahuan Mengikut Kluster	4 Konvensyen/ Simposium	2022-2025	JPNIN
		Bilangan Modul Kursus dan Latihan	16 modul	2022	JPNIN
6.	Menambah baik Pengurusan Maklumat Tabika Perpaduan	Bilangan modul aplikasi yang dibangunkan	1 modul Aplikasi (eTP)	2022	JPNIN

Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
7.	Penganjuran Program Bersama oleh Jawatankuasa Penyelaras Tabika Perpaduan (JPTP)	Bilangan program yang dilaksanakan oleh setiap Tabika Perpaduan setiap tahun	3 program	2021-2025	JPNIN
8.	Penganjuran Program Bersama oleh Jawatankuasa Penyelaras Taska Genius Perpaduan (JPTGP)	Bilangan program yang dilaksanakan oleh setiap Taska Genius Perpaduan setiap tahun	1 program	2021-2025	JPNIN
9.	Program Jalinan Kerjasama Komuniti Setempat dan Rakan Perpaduan	Bilangan program yang dilaksanakan oleh setiap Taska Genius Perpaduan dan Tabika Perpaduan setahun	1 program TGP	2021-2025	JPNIN
			2 program TP	2021-2025	JPNIN

## PELAN TINDAKAN KPN 2021-2025

### TERAS STRATEGIK 3:

#### PENGHAYATAN PENDIDIKAN RUKUN NEGARA DAN LITERASI PERPADUAN

##### OBJEKTIF STRATEGIK 3: Menambah Baik Pelaksanaan Pendidikan Rukun Negara di Institut Pendidikan dan Sekolah

Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
1.	Bengkel Pembangunan Modul Rukun Negara	Bilangan bengkel	2 bengkel	2021	JPNIN
2.	Bengkel TOT Modul Program KRN dan SRN	Bilangan bengkel setiap tahun	2 bengkel	2022-2025	JPNIN
3.	Persidangan SRN Peringkat Kebangsaan	Bilangan persidangan setiap tahun	1 persidangan	2022-2025	JPNIN
4.	Program <i>Take 5</i> Tabika Perpaduan	Peratus Tabika Perpaduan yang terlibat	100% penglibatan	2021-2025	JPNIN
5.	Pelaksanaan Program SRN/KRN a) Dimensi Minda Cerdas b) Dimensi Komuniti c) Dimensi Kepimpinan d) Dimensi Inter Etnik	Peratus SRN dan KRN yang terlibat	100% penglibatan	2022-2025	JPNIN
6.	Pembangunan Kriteria Penilaian Star Rating SRN KRN	Peratus pelaksanaan membangunkan kriteria penilaian Star Rating	100% pelaksanaan	2022-2023	JPNIN
7.	Penilaian Star Rating SRN KRN	Peratus SRN KRN yang dinilai setiap tahun	5%	2024-2025	JPNIN

**OBJEKTIF STRATEGIK 4:  
Meningkatkan Literasi Perpaduan Dalam Masyarakat**

Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
1.	Program Meningkatkan Kefahaman Perlembagaan Persekutuan Dan Sejarah Malaysia	Bilangan program yang dilaksanakan setiap tahun	1 program	2022-2025	JPNIN
2.	Program Perantis Perpaduan	Bilangan peserta setiap tahun	500 peserta	2022-2025	JPNIN
3.	Program 'Silang Budaya'	Bilangan siri program yang dilaksanakan setiap tahun	16 program	2022-2025	JPNIN
4.	Kursus Kepelbagaian Dalam Usaha Penyatupaduan	Bilangan kursus yang dilaksanakan setiap tahun	1 siri	2022-2025	JPNIN

## PELAN TINDAKAN KPN 2021-2025

### TERAS STRATEGIK 4:

#### KEHARMONIAN ANTARA PENGANUT AGAMA

#### OBJEKTIF STRATEGIK 5: Meningkatkan Kefahaman dan Memupuk Sikap Menghormati Antara Penganut Agama

Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
1.	Program Keharmonian Antara Penganut Agama (PEACE)	Bilangan program yang dilaksanakan setiap tahun	1 program	2022-2025	JPNIN
2.	Program Penghayatan Nilai-Nilai Murni Dalam Konteks Agama-Agama di Malaysia	Bilangan program yang dilaksanakan setiap tahun	1 program	2022-2025	JPNIN
3.	Program Harmoni Keluarga Malaysia	Bilangan program yang dilaksanakan setiap tahun	1 program	2022-2025	JPNIN
4.	Program Meraikan Perayaan Pelbagai Kaum	Bilangan program yang dilaksanakan setiap tahun	16 program	2022-2025	JPNIN

## PELAN TINDAKAN KPN 2021-2025

### TERAS STRATEGIK 5:

#### JARINGAN KOLABORASI STRATEGIK

#### OBJEKTIF STRATEGIK 6: Melebarluas Jalinan Kerjasama Strategik Dengan Pihak Berkepentingan

Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
1.	Kerjasama Pintar dan perjanjian (MoU) yang memberi impak kepada kesepaduan masyarakat dan keharmonian rakyat	Bilangan Kerjasama Pintar dan MoU ditandatangani	5 kerjasama pintar dan perjanjian (MoU) setahun	2021-2025	BPBM
2.	Perkongsian ilmu dan pengalaman dengan negara serantau dan antarabangsa	Bilangan siri	2 siri setahun	2022-2025	BDHA
3.	Penglibatan NGO Perpaduan dengan SRN dan KRN dalam pelaksanaan program perpaduan di peringkat Komuniti	Bilangan NGO/Swasta/IPT terlibat	80 program setahun	2021-2025	BPBM
4.	Bengkel meja bulat dengan NGO/swasta/pemimpin komuniti/IPT dan pihak berkepentingan lain untuk mengenal pasti jurang yang jelas dalam perpaduan.	Siri bengkel	1 kali setahun	2022-2025	BPBM
5.	Mewujudkan repositori Rakan Strategik Perpaduan KPN	Repositori dibangunkan	1 repositori	2022	BPM

## PELAN TINDAKAN KPN 2021-2025

### TERAS STRATEGIK 6:

#### KAJIAN DAN PENGUKURAN PERPADUAN

OBJEKTIF STRATEGIK 7: Mengenal Pasti Isu dan Penemuan Baharu Menerusi Kajian dan Pengukuran Perpaduan					
Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
1.	Kajian Indeks Perpaduan Negara (IPNas)	Indeks perpaduan dibangunkan.	1 indeks perpaduan dibangunkan	2021-2025	BPHM IKLIN
2.	Kajian Perpaduan dan integrasi nasional	Kajian berkaitan skop perpaduan dan integrasi nasional dihasilkan setiap tahun	1 kajian	2021-2025	BPHM IKLIN
	a) Kajian Mengenai Pembudayaan Perpaduan	Laporan Kajian	1 laporan	2022-2025	BPHM IKLIN
	b) Kajian Mengenai Keberkesanan dan Penilaian Khidmat Komuniti				
	c) Kajian Persepsi Rasa Selamat				
	d) Kajian Indeks Keharmonian Antara Penganut Agama				
3.	Pengumpulan tesis, artikel, penerbitan berkaitan perpaduan	Repositori/ Arkib perpaduan diwujudkan	1 penerbitan setahun	2021-2025	IKLIN

## PELAN TINDAKAN KPN 2021-2025

### TERAS STRATEGIK 7:

PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN SOSIOEKONOMI MASYARAKAT  
PENDUDUK KAMPUNG DI KAMPUNG KAMPUNG BARU

#### OBJEKTIF STRATEGIK 8 : Meningkatkan Tahap Kesejahteraan Penduduk Kampung Baru Cina

Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
1.	Melaksanakan projek naik taraf kemudahan dan infrastruktur asas seperti balai raya, jalan, parit dan longkang	Bilangan projek	400 projek setahun	2021-2025	BKBC
2.	Melaksanakan program baik pulih rumah	Bilangan rumah	350 buah rumah setahun	2021-2025	BKBC
3.	Melaksanakan program komuniti	Bilangan program	150 program setahun	2021-2025	BKBC



## PELAN TINDAKAN KPN 2021-2025

### TERAS STRATEGIK 8:

#### KECEKAPAN DAN KEBERKESANAN PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN

#### OBJEKTIF STRATEGIK 9: Meningkatkan Kualiti Perkhidmatan Dan Produktiviti Melalui Digitalisasi Perkhidmatan

Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
1.	Pembangunan Sumber Manusia: Pelan Pembangunan Sumber Manusia (PPSM)  a) Meningkatkan kemahiran pegawai KPN sebagai SME ( <i>Subject Matter Expert</i> )  b) Pembangunan laluan kerjaya  c) Pemeraksanaan inisiatif <i>Job Enrichment</i>  d) Kajian penstrukturan semula	Bilangan Pembangunan Sumber Manusia (PPSM) dihasilkan	1 Pelan Pembangunan Sumber Manusia (PPSM) di hasilkan	2021- 2025	BKP
2.	Pembangunan Sumber Manusia: Pelan Operasi Latihan (POL)  a) Pelaksanaan kursus/ bengkel/ seminar yang komprehensif  b) Pembelajaran berterusan  c) Pembelajaran secara atas talian	Bilangan Pelan Operasi Latihan (POL) yang dibangunkan	1 Pelan Pelan Operasi Latihan (POL) di bangunkan	2021- 2025	BKP
3.	Pemeraksanaan Pendigitalan: Pembangunan Pelan Strategik Pendigitalan (PSP 2021-2025 Kementerian dan Agensi)  Pelaksanaan Inisiatif Analitis Data Raya dan Data Terbuka dalam proses membuat keputusan  Pemantapan dan peningkatan infrastruktur ICT	Bilangan Pelan Strategik Pendigitalan (PSP) yang dibangunkan	1 Pelan Strategik Pendigitalan (PSP) dibangunkan	2021- 2025	BPM  BDHA  BKP  CTM, JPNIN  IKLIN

Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
	Pembudayaan pendigitalan sistem penyampaian dalam warga KPN  Pembangunan Sistem Repositori Perpaduan ( <i>dashboard Perpaduan / knowledge bank</i> )				
4.	Pemeriksaan Pendigitalan: Pelaksanaan pendigitalan Sejajar dengan agenda pendigitalan Sektor Awam  a) Pelaksanaan digitalisasi yang relevan dengan Kementerian Dan Agensi yang diperkenalkan oleh sektor awam	Peratus pelaksanaan mengikut agenda pendigitalan sektor awam	85% pelaksanaan mengikut agenda pendigitalan sektor awam	2021-2025	BKP
5.	Pengurusan Kewangan Dan Infrastruktur: Perbelanjaan bajet yang bertepatan dengan sasaran  a) Sesi libat urus dengan bahagian dan agensi terlibat  b) Belanja naik taraf premis perpaduan yang sistematik dan cekap melalui pemantauan berterusan	Peratus perbelanjaan bajet yang bertepatan selaras dengan dasar dan sasaran	OE=95%  DE=90%	2021-2025	BKP dan Semua Agensi
6.	Pengurusan Kewangan Dan Infrastruktur: Memantapkan pengurusan kewangan, perolehan dan perakaunan  a) Khidmat nasihat berkaitan kewangan perolehan dan perakaunan  b) Naziran pengurusan kewangan	Peratus pematuhan mengikut pekiling & pematuhan sedia ada	100% pematuhan	2021-2025	BKP dan Semua Agensi
7.	Tadbir Urus Pengurusan/ Kualiti: Pembangunan Pelan Kesenambungan Perkhidmatan (PKP)	Bilangan Pelan Kesenambungan Perkhidmatan (PKP) yang dibangunkan	1 Pelan Kesenambungan Perkhidmatan (PKP) dibangunkan Kesenambungan Perkhidmatan (PKP) dibangunkan	2021-2025	BKP
8.	Tadbir Urus Pengurusan/ Kualiti: Pematapan pengurusan keselamatan organisasi	Garis panduan yang dibangunkan	1 Garis panduan dibangunkan	2021-2025	BKP

Bil	PROGRAM/ AKTIVITI	INDIKATOR SASARAN (KUANTITI/KUALITI)	SASARAN BILANGAN/ PERATUS	TAHUN	BAHAGIAN/ AGENSI
9.	Tadbir Urus Pengurusan/ Kualiti: Pembudayaan integriti dan budaya kerja cemerlang	Garis panduan yang dibangunkan	1 Garis panduan budaya kerja cemerlang &  1 Pelan Anti Rasuah dibangunkan	2021- 2022	UI
10.	Tadbir Urus Pengurusan/ Kualiti: Pengukuhan pengauditan, naziran dan inspektoran  a) Pelantikan Pasukan Naziran pengurusan dan aktiviti inspektoran dan khidmat nasihat  b) Program Pengukuhan Kualiti dan Produktiviti KPN	Bilangan audit dan naziran yang dijalankan	5 audit, naziran dan inspektoran setiap tahun	2021- 2022	BKP  UAD
11.	Tadbir Urus Pengurusan/ Kualiti: Pembudayaan Inovasi dan kualiti di sektor awam:  a) Pelaksanaan program- program inovasi b) seperti EKSA, ISO, KIK	Bilangan program inovasi	5 program Inovasi	2021- 2025	BKP  UAD
12.	Tadbir Urus Pengurusan/ Kualiti: Pengukuhan pengurusan aset yang cekap	Garis panduan yang dibangunkan	1 Garis panduan dibangunkan	2021- 2025	BKP
13.	Perundangan dan khidmat nasihat: Semakan perundangan yang terkini dalam membantu pelaksanaan fungsi Kementerian/ Agensi	Bilangan Rang Undang-Undang Rukun Tetangga dibentang & diluluskan di parlimen	1 Rang Undang- Undang Rukun Tetangga dibentang & diluluskan di parlimen	2021- 2025	PPUU
14.	Perundangan dan khidmat nasihat: Semakan garis panduan & kontrak-kontrak Kementerian yang berkaitan	Bilangan semakan	2 kali setahun	2021- 2025	PPUU

## PENUTUP

Keberhasilan Pelan Strategik KPN 2021-2025 merupakan suatu usaha kolektif dan bersepadu di peringkat KPN dan semua Jabatan/ Agensi di bawahnya. Tindakan yang bersepadu ini akan menentukan keberhasilan strategik bagi memastikan perpaduan negara dan kesejahteraan rakyat terpelihara dan seterusnya mencapai visi yang ditetapkan iaitu KPN sebagai peneraju perpaduan yang inklusif ke arah kemakmuran bersama.